

Perencanaan strategis Dinas Kesehatan Kabupaten Tanggamus tahun 2002

Hanibal Hamidi, author

Deskripsi Lengkap: <https://lib.ui.ac.id/detail?id=92351&lokasi=lokal>

Abstrak

Perencanaan strategis dalam suatu organisasi diyakini oleh berbagai teori sangat penting dalam menyuunbang pencapaian tujuan organisasi. Perencanaan strategis adalah proses perencanaan jangka panjang yang disusun dan digunakan sebagai alat utama untuk menyesuaikan diri dengan lingkungan dalam maupun lingkungan luar organisasi yang terus berubah dan mempengaruhi kelangsungan hidup organisasi.

Untuk menjawab, lingkungan dalam dan lingkungan luar organisasi apa saja yang mempengaruhi organisasi, serta perencanaan strategi yang bagaimana yang akan menjadi pegangan organisasi dalam mencapai tujuan organisasi, maka dilakukan penelitian terhadap Dinas Kesehatan Tanggamus - Kabupaten Tanggamus-Propinsi Lampung.

Informasi diperoleh melalui data sekunder dari sumber resmi yang berwenang untuk itu dan informan yang berasal dari pimpinan-pimpinan Dinas Kesehatan Tanggamus yang ditentukan oleh Kepala Dinas Kesehatan Tanggamus melalui pendekatan kelompok diskusi terarah (focus group discussion). Penelitian dilakukan melalui tahap pengumpulan data, analisis lingkungan eksternal dan analisis lingkungan internal, selanjutnya tahap matching dengan menggunakan analisis SWOT (Strength Weakness Opportunities Threats) dan analisis SPACE (Strategic Position and Action Evaluation) , dan tahap pengambilan keputusan melalui analisis QSPM (Quantitative Strategic Planning Matrix).

Berdasarkan hasil penelitian saat ini melalui analisis SPACE , dan analisis SWOT menunjukkan bahwa dinas kesehatan Tanggamus dalam posisi yang baik untuk melakukan strategi agresif , dan dengan kekuatan yang ada dipergunakan untuk memanfaatkan peluang, serta mengatasi ancaman dan kelemahan yang ada. Dengan strategi terpilih melalui QSPM (Quantitative Strategic Planning Matrix) yaitu pertama membuka kesempatan pihak swasta untuk ikut dalam kegiatan kesehatan melalui kemudahan-kemudahan perijinan dan dukungan pembinaan serta perlindungan, kedua menjadikan dinas kesehatan Tanggamus sebagai akselerator dan dinamisor di bidang kesehatan melalui peningkatan peran fasilitator terhadap keperluan kegiatan pelaksanaan program kesehatan oleh negara atau pihak swasta, dan ketiga adalah mengembangkan sistem kompetensi pada semua kegiatan manajerial pada dinas kesehatan Tanggamus.

<hr><i>Strategic planning in an organization is believe by many theories which are very important to get the goal of the organization. Strategic planning is the process of long planning which are arrange and use as the best equipment to adaption for the environment whether inside or outside of the organization which are always change and influence to organization.

To answer what are the factors than can influence the organization and how is the strategic planning which will be principle of the organization to get the goal, so it is observed in the health department Tanggamus -

Tanggamus - Lampung. The information can be collected through secondary data from the accurate source, and the leaders of health department Tanggamus which are appointed by the head of the health department Tanggamus through focus group discussion. This observation is made by the stage of collecting data, analyzing the external and internal environment, and the stage of matching through SWOT and SPACE analysis, and the last stage of making decision through QSPM analysis.

Up to know, based on SPACE and SWOT analysis it shows us that health department Tanggamus is in the good condition to use aggressive strategy, and using their strength they can fulfill their opportunities and to prevent the threats and weakness. The priority of the QSPM result strategies, the first giving the chance for particular to follow and support the health activities through easily permission, supervision and protection. The second, making the health department Tanggamus as accelerator and dynamisator in the health aspect by developing the function of facilitator to the beneficial of the health program activities by the government or particular. The third developing computer system at all managerial activities in health department Tanggamus.</i>